



Årsberättelse 2025

Tillväxt och investeringar för ett starkare Softronic

2025 har varit ett händelserikt år för Softronic, präglad av både tillväxt och utveckling. Omsättningen ökade till 915,8 Mkr (842,4 Mkr), motsvarande en tillväxt om 8,7 procent, där 4,6 procent härrör från förvärvet av MMS från Innofactor och 4,1 procent är organisk tillväxt.

Resultat före skatt uppgick till 84,3 Mkr (102,9 Mkr) och vinstmarginalen till 9,2 procent (12,2 procent). Den lägre marginalen förklaras framför allt av en förändrad intäktsmix, där minskade driftsintäkter och en större andel traditionell konsultaffär påverkat resultatet. Under året har vi dessutom genomfört omstruktureringsåtgärder om 8,0 miljoner och tagit kostnader kopplade till tre projekt som inte utvecklats enligt plan om 6,4 miljoner.

Investeringar i säkerhet och egna produkter

Marknaden har under året fortsatt att präglas av tröghet, kostnadsfokus och prispress inom IT-konsultbranschen, en utveckling som fortsatt från 2024. Samtidigt har komplexiteten i kundernas IT-miljöer ökat, inte minst inom områden som AI, moln, licenshantering och cybersäkerhet. Detta har varit utmanande för många organisationer och krävt ökade investeringar och tydligare prioriteringar.

Softronic har fortsatt att investera i sitt helhetserbjudande och sin svenska IT-drift. Nya moderna datahallar har tagits i bruk under hösten med fokus på säkerhet, redundans och hållbarhet. I en osäker omvärld stärker detta vår position som leverantör av helhetslösningar inom IT, med en säker och lokal drift.

Fler av våra egna SaaS-tjänster har haft en positiv utveckling. Vår AML-plattform CM1 har under året listats i Gartners Market Guide som den enda nordiska lösningen, vilket är ett viktigt erkännande av vår tekniska och regulatoriska kvalitet. Softronic Pay, vår tjänst för återkommande betalningar baserad på omedelbara överföringar, har under året gått från koncept till flera betalande kunder.

Fokus framåt

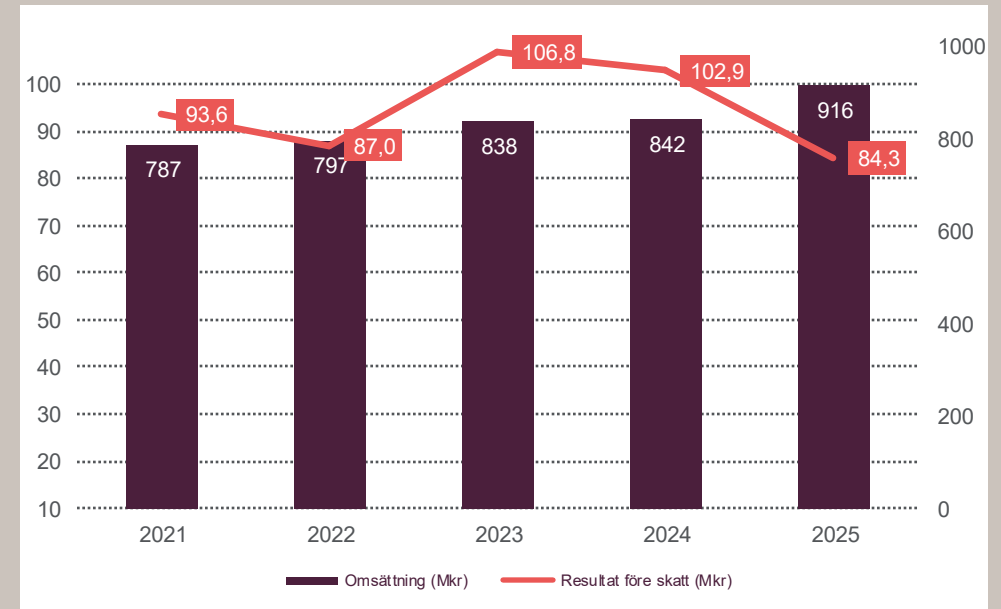
Inför 2026 är vårt fokus att fortsätta utveckla våra långsiktiga kundrelationer, växa och stärka vår lönsamhet. Med en stabil finansiell ställning, ett brett erbjudande och djup teknisk kompetens står vi väl rustade att stötta kunder med deras IT.

Mattias Flock, VD



Minskat resultat men fortsatt god likviditet

- » **Resultat** efter skatt per aktie: 1,27 (1,56) kr
- » **Kassaflödet** från den löpande verksamheten uppgick till 85,2 (114,4) Mkr
- » **Utdelning** per aktie föreslås till 1,35 (1,35) kr
- » **Totala likviditetsutrymmet** den 31 december 2025 uppgick till 134,3 Mkr
- » **Soliditeten** uppgick till 61 (66)%



	2021	2022	2023	2024	2025
Omsättning, Mkr	786,5	797,1	837,5	842,4	915,8
EBITDA, Mkr	116,7	105,2	118,5	114,6	104,4
Resultat före skatt, Mkr	93,6	87,0	106,8	102,9	84,3
Vinstmarginal, %	11,9	10,9	12,8	12,2	9,2
Utdelning, kr	1,35	1,00	1,35	1,35	1,35
Antal medarbetare vid årets slut	427	415	432	438	483

GoodTech – Ledande teknik som gör gott i samhället

SOFTRONIC



BÖRSNOTERADE SEDAN 1998



7 KONTOR I SVERIGE



CERTIFIERADE 14001, 27001
och Svensk kvalitetsdatabas



HYBRID ARBETSPLATS



576

KUNDRELATIONER

DÄR MAJORITETEN ÄR
ÅTERKOMMANDE KUNDER

De flesta av våra kunder
stannar 10–20 år



LEDANDE KONSULTFÖRETAG

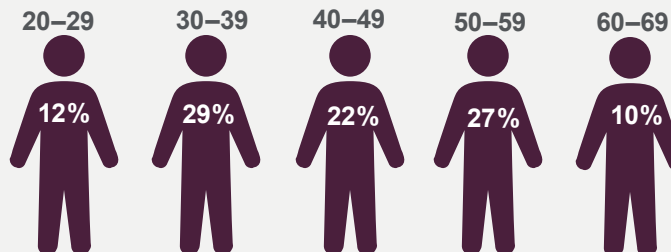
KOMPLETT PARTNER

GODA KUNDREFERENSER

MÄTBARA RESULTAT

BREDD OCH DJUP

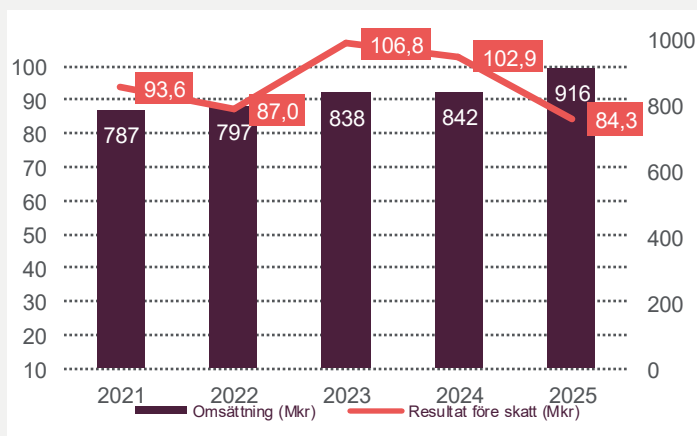
ÅLDERSFÖRDELNING



ETT FANTASTISKT TEAM!

BRANSCHERFARENHET
I SNITT: 22 ÅR

ANSTÄLLD PÅ SOFTRONIC
SNITT: 7,2 ÅR



483

ANSTÄLLDA VID
2025 ÅRS SLUT



FÖRDELNING

71% 29%
MÄN KVINNOR

DIN PARTNER FÖR DIGITALA LÖSNINGAR



SYSTEMUTVECKLING • HYBRID IT DRIFT
SAAS LÖSNINGAR • CYBER SECURITY
AI, DATAANALYS & AUTOMATION
DYNAMICS 365 • MODERN WORK M365
CLOUD TRANSFORMATION

SVERIGES MEST NÖJDA KUNDER



RADARS KUNDNÖJDHETS INDEX 2025
SOFTRONIC UTSES TILL KARRIÄRFÖRETAG

... och bidrar till verklig samhällsnytta

SOFTRONIC



9,8

MILJONER

användarkonton i
E-tjänstema



15,4

MILJONER

Medlemskap hanteras i våra
medlemssystem



24 MILJARDER
i utbetalningar
per år från a-kassorna till
ca 300 000 ersättningstagare

24

A-KASSOR

Samtliga av Sveriges A-kassor
är partnerkunder

57

MILJARDER

PEP och sanktionssökningar per år genom CM1



3 MILJONER

paket levererade per år



3 miljoner
automationer

Mer än 3 miljoner
automationer hanterade av
våra robotar



~19 500

telefonrådgivningar per dag
via 1177



6 MILJONER

genomförda
resebokningar per år



65 000

BEMANNINGSJOPP
har vi skapat förutsättningar för



Livsmedel för

5,7 MILJARDER

hanteras varje år i våra
ERP- system



1 MILJON

kunder är registrerade i
digital tjänst för fullmakter

Att äga aktier i Softronic

- » Softronicaktien är sedan december 1998 noterad på Stockholmsbörsen. Aktien handlas på Nasdaq Stockholm Small Cap.
- » Målsättningen är att den långsiktiga utdelningsnivån skall uppgå till cirka 50 procent av resultat efter skatt beroende på bolagets kapitalbehov av investeringar och förändringar i rörelsekapital samt aktieägarnas önskan om en god direktavkastning.

SOFTRONIC



Ledande befattningshavare

Styrelse



Per Adolfsen, 1960
Ordförande sedan 2024.

VD i Softronic under perioden januari 2019 – maj 2022.

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Flowscape, ledamot i Ävensia och PrecioFishbone.

Ej oberoende till bolaget och dess ledning pga tidigare anställning på Softronic.

A-aktier: -
B-aktier: 4 320



Petter Stillström, 1972
Ledamot sedan 2008, (även 01-06).

VD & ledamot i AB Traction.
Övriga styrelseuppdrag (ledamot): BE Group.
Övriga styrelseuppdrag (ordf.): Ankarsrum Kitchen, Nilörngruppen, Hultström Group.

Ej oberoende i förhållande till större ägare.

Huvudägare i Traction som äger:
A-aktier: 589 000
B-aktier: 11 000 000



Andreas Eriksson, 1984

Ledamot sedan 2023.

Ej oberoende till bolaget och dess ledning på grund av tidigare anställning.

Ej oberoende i förhållande till större ägare.

A-aktier: 1 505 400
B-aktier: 8 813 160



Victoria Bohlin, 1973

Ledamot sedan 2019.

Övriga styrelseuppdrag: För flera dotterbolag inom Capio koncernen.

Oberoende till bolaget, dess ledning och större ägare.

A-aktier: -
B-aktier: 12 000



Eola Änggård Runsten, 1965

Ledamot sedan 2024.

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Caybon Holding, styrelseledamot i Yubico, ILT Inläsningsstjänst och DIB Services.

Oberoende till bolaget, dess ledning och större ägare.

A-aktier: -
B-aktier: 5 000



Johan Strid, 1971

Ledamot sedan 2024.

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i Avensia och Prevas.

Oberoende till bolaget, dess ledning och större ägare.

A-aktier: -
B-aktier: 10 000



Mikael Filén, 1975

Arbetsgarerepresentant sedan 2021.
Anställd sedan 1999.

Ej oberoende till bolaget, oberoende till dess ledning och större ägare.

A-aktier: -
B-aktier: -

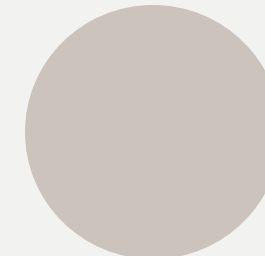


Anna Hammarberg, 1973

Arbetsgarerepresentant sedan 2024.
Anställd sedan 2018.

Ej oberoende till bolaget, oberoende till dess ledning och större ägare.

A-aktier: -
B-aktier: 2 921



Revisor: Henrik Boman

Auktoriserad revisor, huvudansvarig revisor sedan 2024.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Ledning



Mattias Flock, 1984

CEO

Anställd sedan 2025

B-aktier: 18 098



Johan Ahlgren, 1979

CFO

Anställd sedan 2025

B-aktier: 4 545



Sofia Dandenell, 1972

HR-chef

Anställd sedan 2025

B-aktier: 1 816



Joachim Lundberg, 1965

Chef koncern-
gemensamma funktioner

Anställd sedan 1995

B-aktier: 163 600



Claes Brikell, 1966

Försäljningschef

Anställd sedan 1998



Stefan Gustavsson, 1985

COO

Anställd sedan 2025

B-aktier: 5 410

Ledning, forts



Kjell Ovelid, 1964

Områdeschef

Anställd sedan 2007

B-aktier: 3 000



Johan Andersson, 1972

Områdeschef

Anställd sedan 1999



Emil Bengtsson, 1972

Områdeschef

Anställd sedan 2007



Per-Anders Hansen, 1965

Områdeschef

Anställd sedan 2023

B-aktier: 1 000



Sandra Madstedt, 1984

Områdeschef

Anställd sedan 2016

B-aktier: 991

Ekonomisk summering

Resultat- och balansräkning

Resultaträkning, Mkr	2025	2024	2023	2022	2021
Intäkter	915,8	842,4	837,5	797,1	786,5
Aktiverade utvecklingsutgifter	-	-	-	1,7	1,0
Rörelsens kostnader	-811,4	-727,8	-719,0	-693,6	-670,8
Avskrivningar enligt plan	-21,1	-14,6	-14,0	-17,3	-22,8
Rörelseresultat	83,3	100,0	104,5	87,9	93,9
Finansnetto	1,0	2,9	2,3	-0,9	-0,3
Resultat efter finansnetto	84,3	102,9	106,8	87,0	93,6
Skatt	-17,6	-20,6	-22,8	-18,8	-19,9
Periodens resultat	66,7	82,3	84,0	68,2	73,7

Balansräkning, Mkr	2025	2024	2023	2022	2021
Tillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	132,1	111,3	112,0	112,7	111,3
Materiella anläggningstillgångar	6,0	6,5	4,7	5,4	1,3
Nyttjanderättstillgång	18,8	27,0	35,7	45,9	9,4
Andra långfristiga fordringar	1,6	1,8	3,3	3,3	3,3
Omsättningstillgångar	208,2	168,8	195,9	149,6	172,1
Likvida medel (inkl. kortfristiga placeringar)	111,3	135,4	107,9	117,0	130,6
Summa tillgångar	478,0	450,8	459,5	433,9	428,0
Eget kapital och skulder					
Eget kapital	291,8	296,2	285,0	253,6	256,4
Skulder*	186,2	154,6	174,5	180,3	171,6
Summa Eget kapital och skulder	478,0	450,8	459,5	433,9	428,0

*Bolaget saknar räntebärande skulder

Nyckeltal

Nyckeltal, anställda	2025	2024	2023	2022	2021
Medeltal anställda	467	431	428	414	426
Omsättning per anställda, Tkr	1 961	1 955	1 957	1 925	1 846
Personalkostnader per anställd, Tkr	972	949	931	891	882
Resultat före skatt per anställd, Tkr	181	239	250	210	220

Aktien, nyckeltal	2025	2024	2023	2022	2021
Vinst per aktie, kr	1,27	1,56	1,60	1,30	1,40
Utdelning i Tkr*	71 054	71 054	71 054	52 633	71 054
Utdelning per aktie, kr*	1,35	1,35	1,35	1,00	1,35
Aktiekurs per 31/12 kr	22,0	22,6	19,8	21,6	29,1
Direktavkastning, %*	6,1	6,0	6,8	4,6	4,6
Eget kapital per aktie, kr	5,5	5,6	5,4	4,8	4,9

Kassaflöde, Mkr	2025	2024	2023	2022	2021
Kassaflöde från den löpande verksamheten	85,2	114,4	56,2	80,6	111,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-25,1	-4,0	-0,7	-8,2	-2,4
Kassaflöde från den finansiella verksamheten	-84,2	-82,9	-64,6	-86,0	-178,1
Årets kassaflöde	-24,1	27,5	-9,1	-13,6	-69,2

Kundcase

Softronic förvaltar och utvecklar Naturvårdsverkets IT-stöd

Naturvårdsverket driver och samordnar Sveriges miljöarbete. Tillsammans med många andra arbetar de för att bevara biologisk mångfald, minska klimatpåverkan och skapa ett resurseffektivt samhälle. Naturvårdsverket arbetar på uppdrag av regeringen inom Sverige, inom EU och internationellt.

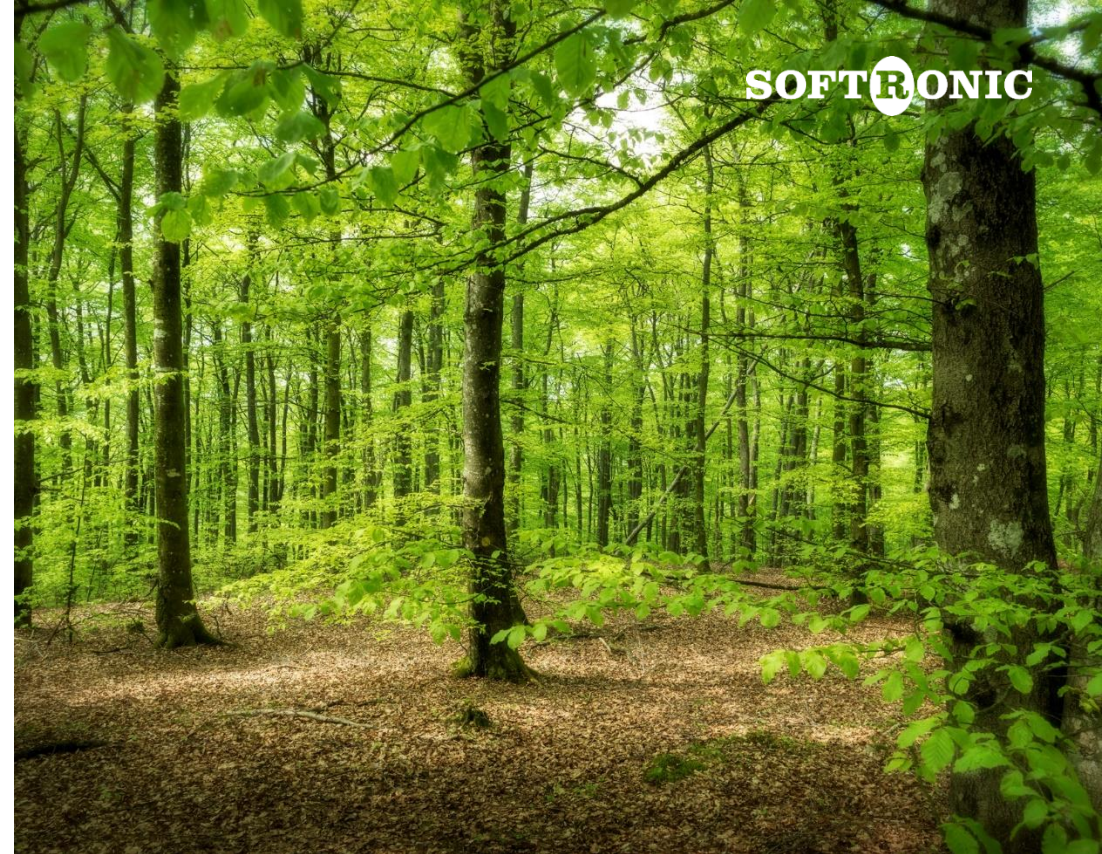
Softronic har sedan januari 2025 ansvar för förvaltning samt ny- och vidareutveckling av Naturvårdsverkets IT-stöd.

Det innefattar ett 40-tal applikationer i förvaltning och ett antal pågående utvecklingsprojekt. Naturvårdsverket har fått flera nya uppdrag från regeringen den senaste tiden, ofta kommer uppdraget ursprungligen från EU. 2025/2026 är det stort fokus på utveckling av nya e-tjänster för att möjliggöra hanteringen av dessa nya uppdrag.

I uppdraget för Naturvårdsverket är det ca. 65 aktiva konsulter.

De utvecklingsprojekt som bedrivs i januari 2026 är:

- En e-tjänsteportal för att samla Naturvårdsverkets e-tjänster på en plats.
- E-tjänst för laddinfrastruktur, syftet med tjänsten är att stödja utbyggnaden av laddinfrastruktur för elbilar.
- E-tjänst för Elbilspremie, syftet med tjänsten är att ge bidrag för elbilsköp till hushåll med lägre inkomst i områden med dålig kollektivtrafik.
- E-tjänst för Avfallsregistret, syftet med tjänsten är att ta emot uppgifter om hantering av farligt avfall.
- E-tjänst för Gränsöverskridande Transporter, syftet med tjänsten är att digitalisera kommunikation för gränsöverskridande avfallstransporter.



”Vi på Softronic är glada och stolta över att Naturvårdsverket har valt oss som sin it-utvecklingspartner”.

Kjell Ovelid, Kundansvarig Softronic

Enhetligt affärsstöd med Dynamics 365

Green Cargo är ett svenskt logistikföretag som transporterar gods på järnväg i Sverige och till Europa. Bolaget ägs av svenska staten och har en central roll i att driva på omställningen till ett hållbart transportsystem.

För att modernisera och effektivisera sin kund- och affärshantering har Green Cargo, tillsammans med Softronic, infört Dynamics 365 CRM som gemensamt systemstöd för verksamheten inom Marknad och försäljning.

För dotterbolaget NTR har Softronic även implementerat Dynamics 365 Business Central för att skapa en sammanhängande helhet mellan sälj, ekonomi och drift.

Softronic ansvarar idag för support och vidareutveckling av båda systemen genom ett strukturerat förvaltningsavtal.

Avtalet omfattar tillgång till specialistkompetens och ett agilt arbetssätt med sprintbaserade leveranser.

Med Softronic som långsiktig partner har Green Cargo fått en stabil, modern och skalbar plattform som stödjer deras digitala utveckling och bidrar till ökad effektivitet i den dagliga verksamheten.



"Samarbetet med Softronic har lett till att vi på Green Cargo fått en modern plattform och processer som har lett till att vi effektivare kan planera och utföra vårt arbete med kunder, leads, offerter och avtal".

Ingela Ringström, verksamhetsutvecklare på Green Cargo

Optimering av Azure-miljö ger ökad effektivitet, lägre kostnader samt minskad klimatpåverkan

För Brandskyddsföreningen genomfördes ett omfattande projekt med målet att modernisera och omstrukturera verksamhetens befintliga Azure-miljö. Den tidigare uppsättningen hade vuxit organiskt över tid och saknade en enhetlig struktur, vilket ledde till onödiga kostnader, bristande översikt och resursanvändning som inte var optimalt dimensionerad.

Genom att bygga upp en ny, strukturerad och kostnadseffektiv Azure-infrastruktur kunde vi skapa en miljö som är både tekniskt robust och mer hållbar på lång sikt. Arbetet omfattade bland annat uppsättning av nya resursgrupper och virtuella nätverk. Dessutom ersattes äldre resurstyper med nyare och mer energieffektiva alternativ.

Resultatet för Brandskyddsföreningen blev en moderniserad och mer optimerad miljö som inte bara minskade driftkostnaderna och förbättrade prestanda, utan också bidrog till en mätbar minskning av koldioxidutsläpp.

Enligt data från Azure Sustainability-verktygen sjönk de månatliga CO₂e-utsläppen med nära 40 %. Detta är ett konkret bevis på hur teknisk effektivisering kan kombineras med hållbarhet och ansvar.



”Genom att optimera våra Azure-resurser och minska energiförbrukningen kan vi både minska vårt koldioxidavtryck och skapa långsiktiga kostnadsbesparingar.”

Tara Motevalli, IT-chef Brandskyddsföreningen

Softronic CM1 AB implementerar AML system hos 0TO9 AB (Plus1), entreprenörernas bank.

0TO9 är en europeisk fintech-venture builder och investerare där bland annat varumärket Plus 1 ingår. Bolaget grundades i Sverige 2025 av serieentreprenören Oliver Hildebrandt, med kontor i Stockholm och Berlin samt verksamhet i Finland och Norge, och förser entreprenörer med kapital, regelefterlevnad, marknadsföring och operationell support som krävs för att starta och skala licensierade finansiella bolag på månader i stället för år.

I strävan efter att förbättra och följa AML regelverket, vände man sig till Softronic CM1 AB, där man identifierade ett komplett AML-system för att stötta alla delar gällande regelverk och att vara compliant. Ett system och ett företag vars entreprenörskultur var i linje med deras egna mål och egen kultur.

Implementeringen av CM1:s lösningar hos Plus 1 har resulterat i att flertal av 0TO9 AB:s företag, både i Sverige och Europa, har valt att implementera CM1.

0TO9 AB:s mål är att bygga upp 1000 nya fintech bolag fram till 2045. Tillsammans med Softronic CM1 AB ser 0TO9 AB möjligheter att ytterligare utveckla sina system för att inte bara uppfylla nuvarande krav på regelefterlevnad, utan också att följa framtida behov i en dynamisk finansiell miljö.



"En av fintech-entreprenörers största utmaningar är att kunna bygga bolag snabbt utan att tumma på regelefterlevnaden. Med Softronic CM1 kan våra entreprenörer innovera ansvarsfullt – och lägga fullt fokus på att bygga bolag".

Filip Hildebrandt, COO på 0TO9 AB

Sveriges Biståndsmyndighet centraliserar sin ärendehantering

Sida ville förbättra sin ärendehantering och skapa bättre samarbete mellan team och avdelningar. Genom att samla allt i ett gemensamt system ville man förenkla uppföljning, prioritera rätt och säkerställa att alla ärenden hanterades smidigt.

Genom att implementera Jira Service Management som ett centralt verktyg för ärendehantering med integrationer mot externa leverantörer och tydliga interna processer skapades en modern lösning med full spårbarhet och kontroll.

Ärendeinflöden organiserades i strukturerade köer med fördefinierade statusar och arbetsflöden vilket ökade både transparensen och effektiviteten.

Idag arbetar Sida i en enhetlig och välorganiserad miljö där alla ärenden hanteras spårbart genom tilldelning av ärenden.

Resultatet är en effektivare ärendehantering med tydligt ägarskap och bättre överblick över hela processen.



”Med Jira Service Management har vi äntligen fått en plattform som ger både överblick och kontroll över hela vår ärendehantering. Våra medarbetare kan snabbt följa status och prioriteringar, och vi i IT-ledningen kan säkerställa att vi levererar rätt saker i rätt tid. Resultatet är nöjdare användare och ett mer proaktivt IT-stöd till verksamheten”.

- Niclas Cronsioe, Head of unit for Digitalization & IT Governance på Sida

